



## Chiffres clefs de l'activité

*En quelques graphiques, découvrez le budget de l'Établissement public foncier de Normandie de l'année 2023.*

### Les éléments marquants de l'année 2023

Deuxième année d'exécution du PPI 2022-2026, l'année 2023 est marquée par une hausse générale de l'activité.

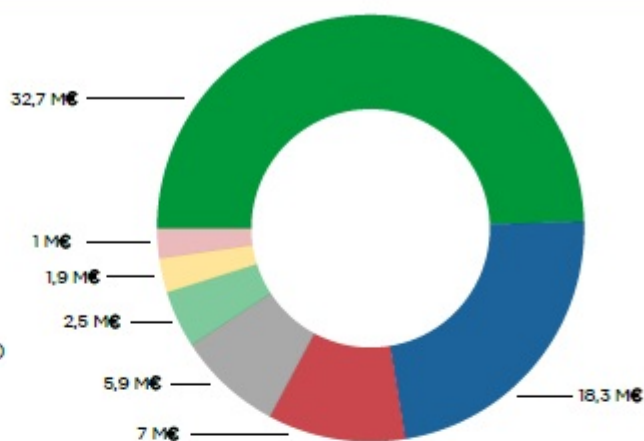
L'action foncière connaît une forte progression avec des acquisitions et des cessions qui augmentent respectivement de 14,7 % et 25,8 % ; les acquisitions foncières (32,7 M€) sont légèrement supérieures aux cessions (32,2 M€). Les dépenses d'études restent relativement stables (1,9 M€).

Le recyclage foncier retrouve son rythme de croisière de 20 M€ avec 18,3 M€ consommés, contre 13,2 M€ en 2022.

Le solde budgétaire est déficitaire à hauteur de 2 M€ traduisant l'implication de l'EPF auprès des collectivités. Le niveau de trésorerie est de 38,6 M€ (il était de 38,9 M€ en 2022), confortant son activité et ses engagements dans la convention avec la Région.

**LES DÉPENSES****69,3 M€****PRINCIPALES DÉPENSES EN M€**

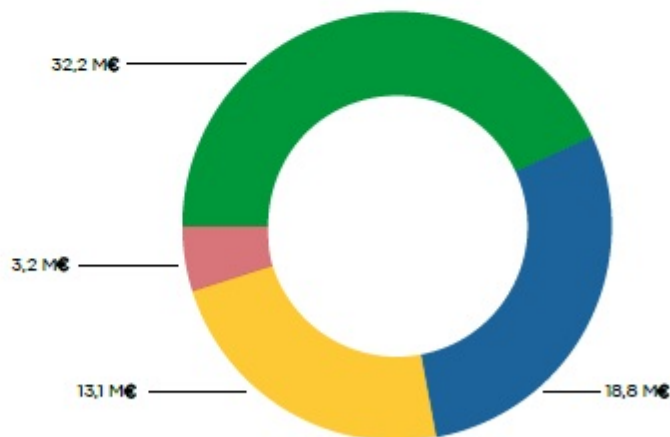
- Acquisitions
- Recyclage foncier
- Personnel
- Participations
- Gestion patrimoniale
- Etudes (innovation, flash, FPRH, générales) et observation foncière
- Autres (moyens généraux et investissement)



Les principales destinations des dépenses sont le développement économique (40%) et le logement (35%)

**LES RECETTES****67,3 M€****PRINCIPALES RECETTES**

- Cessions
- Participations
- TSE
- Autres recettes



Sur l'ensemble des recettes, les recettes globalisées représentent 75% et les recettes fléchées représentent 25%

**SOLDE BUDGÉTAIRE****-2 M€****LA CARTE DES INTERVENTIONS DE L'EPF EN COURS EN 2023**